

# **NUOVO OSPEDALE HUB della Provincia di Alessandria**

Alessandria, 13 marzo 2023

Intervento dell'assessore regionale alla Sanità del Piemonte

Luigi Genesio ICARDI



# 1

**Analisi della rete erogativa,  
Azioni di riordino,  
Dimensionamento dell'ospedale di Alessandria**



AGM PROJECT  
CONSULTING

**ANALISI E DEFINIZIONE DELLE AZIONI DI RIORDINO DELLA RETE  
EROGATIVA DELLA PROVINCIA DI ALESSANDRIA E  
DIMENSIONAMENTO CLINICO-GESTIONALE  
DEL NUOVO OSPEDALE DI ALESSANDRIA**

# Finalità e modalità logico procedurali

## Obiettivi dello studio

- ✓ **ANALIZZARE I LIVELLI DI PERFORMANCE DELLA RETE OSPEDALIERA E TERRITORIALE DEL TERRITORIO IN PROVINCIA DI ALESSANDRIA**, individuando oggettivamente le criticità presenti (carenze, ridondanze, sottodimensionamenti, sovradimensionamenti, inefficienze, ecc.) rispetto all'assetto che la rete deve avere, in coerenza con i bisogni di salute e di assistenza del bacino di utenza
- ✓ **DECLINARE LE AZIONI DI INTERVENTO** necessarie per l'ottimizzazione dell'intera rete erogativa provinciale di Alessandria
- ✓ **DEFINIRE IL CONCEPT E IL DIMENSIONAMENTO CLINICO-GESTIONALE DEL NUOVO OSPEDALE DI ALESSANDRIA**, che mirano a definire i nuovi nosocomi con una configurazione organizzativa e funzionale capace di rispondere con specificità e coerenza alle esigenze della rete erogativa reingegnerizzata

# Analisi della rete erogativa

## Sintesi dei risultati

- ✓ La **dotazione di posti letto** per acuti e post-acuti nell'ASL AL è **in linea con i limiti massimi** stabiliti dal DM 70/2015.
- ✓ **Utilizzo sub-ottimale dei posti letto di alcuni presidi ospedalieri** (livello di occupazione inferiore al 80%), con particolare riferimento ai reparti di area chirurgica e materno-infantile; sovra-utilizzo dei reparti di area medica.
- ✓ **Mancato rispetto delle indicazioni normative dei bacini minimi** per alcune discipline.
- ✓ **Ingenti flussi di mobilità passiva**, soprattutto più i ricoveri chirurgici e per le prestazioni di diagnostica per immagini e medicina nucleare.
- ✓ **Squilibrio** nell'erogazione di prestazioni di radiologia **tra pubblico e privato accreditato**.
- ✓ **Adeguate dotazioni per gli utenti anziani, disabili e psichiatrici**; viceversa, è emersa la necessità di inserire ulteriori posti letto di cure palliative all'interno della rete erogativa provinciale.



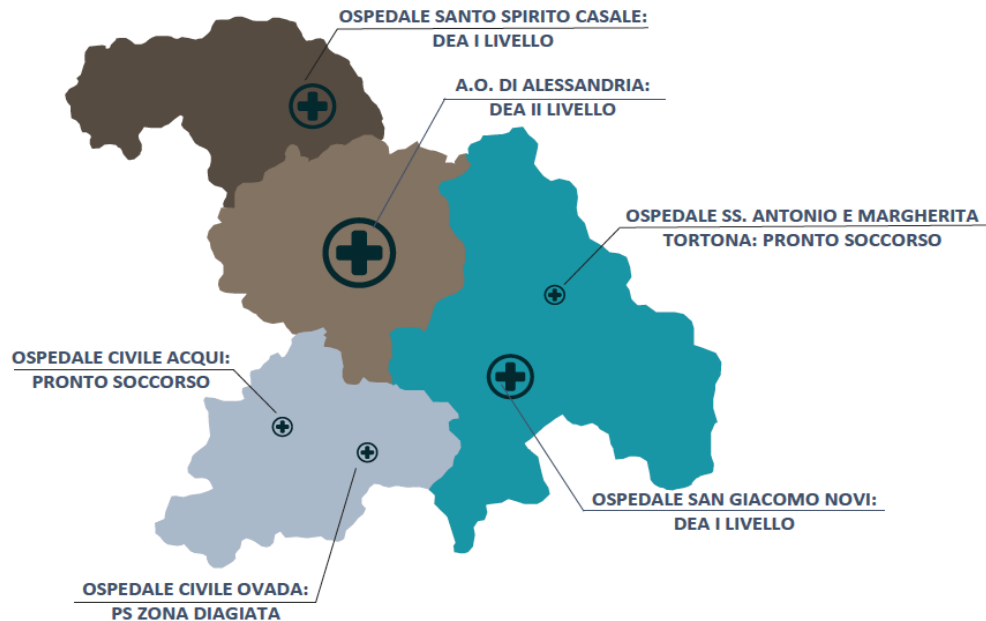
✓ **Rimodulazione dell'offerta ospedaliera e territoriale della provincia di Alessandria:**

- ✓ **Realizzazione del Nuovo Ospedale di Alessandria**
- ✓ **Integrazione della rete ospedaliera con una rete territoriale che operi in piena sintonia e sinergia con gli Ospedali per acuti**

## Riordino della rete erogativa della provincia di Alessandria

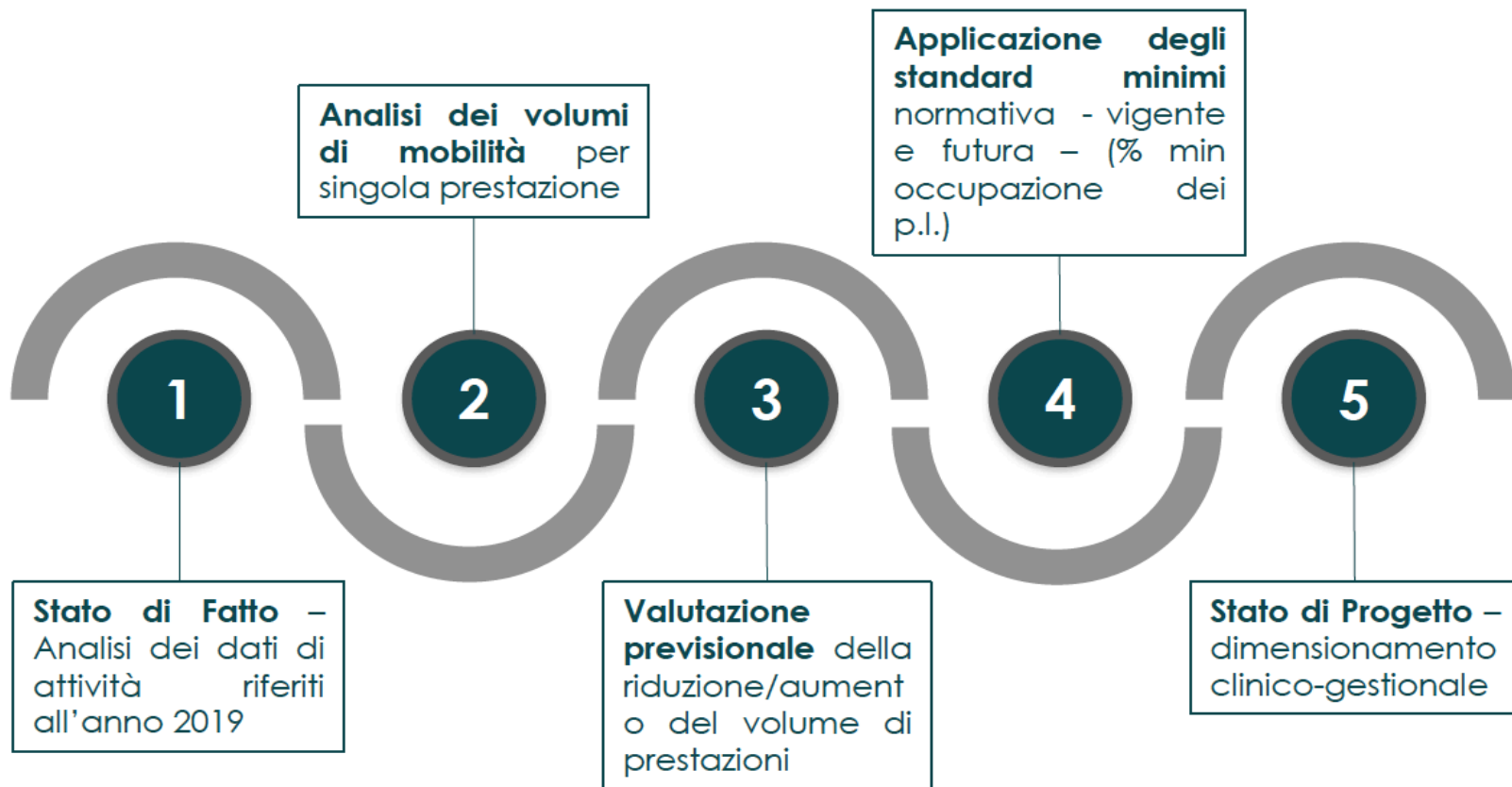
La progettazione clinico-gestionale del nuovo Ospedale di Alessandria trova compimento nell'ambito di un progetto di riorganizzazione dell'intera rete ospedaliera provinciale che ha l'obiettivo di **configurare una rete Hub&Spoke** in cui si prevede:

- ✓ la concentrazione della casistica più complessa nell'HUB di Alessandria;
- ✓ la specializzazione dei presidi SPOKE.



# Riordino della rete erogativa

## Approccio metodologico: dimensionamento dei nodi della rete



# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Dimensionamento dei posti letto

NUOVO OSPEDALE DI ALESSANDRIA	STATO DI FATTO		STATO DI PROGETTO	
	ORD	DH	ORD	DH
AREA MEDICA	225*	39	253	21
AREA CHIRURGICA	134	26	137	15
AREA MATERNO INFANTILE	40	2	46	2
AREA INTENSIVA	25	0	32	0
AREA PSICHIATRICA	12	1	15	1
AREA SUPPORTO	11	5	11	5
<b>TOTALE PL</b>	<b>520</b>		<b>538</b>	

+18



# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Dimensionamento delle dotazioni complessive

		PL ORD	PL DH	PT	DOTAZIONI
<b>DIMENSIONAMENTO FUNZIONALE – DOTAZIONI COMPLESSIVE</b>	DEGENZE	DIP. MEDICINA	253	21	
		DIP. CHIRURGIA	137	15	
		DIP. INTENSIVO	32		
		DIP. MATERNO INFANT.	46	2	18
		PSICHIATRIA	15	1	
		DETENUTI	1	1	
		PENSIONANTI	10	4	
	PRONTO SOCCORSO			10	3 Triage + 27 Box + 1 TC + 2 RX + 1 ECO
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI				2 TC + 2 RM + 2 RX + 2 ECO + 1 Mammo
	BLOCCO OPERATORIO			10	14 Sale Operatorie
	BLOCCO PARTO				4 Sale parto + 1 S.O. Cesarei
	BLOCCO INTERVENTISTICO				4 Sale Angiografiche
	ENDOSCOPIA				5 Sale Endoscopiche
	MEDICINA NUCLEARE				2 PET-TC + 1 SPECT
	RADIOTERAPIA				2 LINAC + 1 TC-Simulatore
	CENTRO TRASFUSIONALE				8 Posti Donatore + 2 Posti Terapia
	CENTRO PRELIEVI				5 Box Prelievi
	DIALISI			30	
	AREA AMBULATORIALE			22	91 Ambulatori
	<b>TOTALE</b>		<b>538</b>	<b>90</b>	<b>183</b>

# **Nuovo ospedale Hub provinciale**

## **Dimensionamento**

<b>SUPERFICIE LORDA (m<sup>2</sup>)</b>	<b>94.110</b>
<b>POSTI LETTO</b>	<b>538</b>
<b>POSTI TECNICI</b>	<b>90</b>
<b>SUPERFICIE (m<sup>2</sup>) PER POSTO</b>	<b>149,8</b>
<b>INTERVENTI CHIRURGICI ALL'ANNO</b>	<b>20.000</b>
<b>PRESTAZIONI AMBULATORIALI ALL'ANNO</b>	<b>260.000</b>

# 2

## **Finanziamento del nuovo Ospedale HUB della provincia di Alessandria**

# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Modalità di finanziamento

1. **CONVENZIONE CON INAIL** (Programma di investimento per iniziative urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria del 10/10/2022)
2. **PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO**

# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Finanziamenti

SERIE GENERALE

Spedito in abb. post. - art. 1, comma 1  
Legge 27-02-2004, n. 46 - Filiale di Roma

Anno 163° - Numero 237

  
**GAZZETTA UFFICIALE**  
DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Lunedì, 10 ottobre 2022

SI PUBBLICA TUTTI I  
GIORNI NON FESTIVI

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI - VIA ARENULA, 70 - 00186 ROMA  
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - VIA SALARIA, 691 - 00138 ROMA - CENTRALINO 06-85081 - LIBRERIA DELLO STATO  
PIAZZA G. VERDI, 1 - 00198 ROMA

La Gazzetta Ufficiale, Parte Prima, oltre alla Serie Generale, pubblica cinque Serie speciali, ciascuna contraddistinta da autonoma numerazione:

- 1ª Serie speciale: Corte costituzionale (pubblicata il mercoledì)
- 2ª Serie speciale: Unione europea (pubblicata il lunedì e il giovedì)
- 3ª Serie speciale: Regioni (pubblicata il sabato)
- 4ª Serie speciale: Concorsi ed esami (pubblicata il martedì e il venerdì)
- 5ª Serie speciale: Contratti pubblici (pubblicata il lunedì, il mercoledì e il venerdì)

La Gazzetta Ufficiale, Parte Seconda, "Foglio delle inserzioni", è pubblicata il martedì, il giovedì e il sabato

### AVVISO ALLE AMMINISTRAZIONI

Al fine di ottimizzare la procedura di pubblicazione degli atti in Gazzetta Ufficiale, le Amministrazioni sono pregate di inviare, contemporaneamente e parallelamente alla trasmissione su carta, come da norma, anche copia telematica dei medesimi (in formato word) al seguente indirizzo di posta elettronica certificata: gazzettaufficiale@giustiziacer.it, curando che, nella nota cartacea di trasmissione, siano chiaramente riportati gli estremi dell'invio telematico (mittente, oggetto e data).

Nel caso non si disponga ancora di PEC, e fino all'adozione della stessa, sarà possibile trasmettere gli atti a: gazzettaufficiale@giustizia.it

### SOMMARIO

#### LEGGI ED ALTRI ATTI NORMATIVI

DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA  
19 luglio 2022, n. 148

Regolamento recante modifiche al regolamento per la sicurezza della navigazione e della vita umana in mare di cui al decreto del Presidente della Repubblica 8 novembre 1991, n. 435. (22G00156) ..... Pag. 1

#### DECRETI PRESIDENZIALI

DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI  
MINISTRI 14 settembre 2022

Programma di investimento per iniziative urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria valutabili dall'INAIL. (22A05664) ..... Pag. 41

#### DECRETI, DELIBERE E ORDINANZE MINISTERIALI

Ministero delle infrastrutture  
e della mobilità sostenibili

DECRETO 29 settembre 2022.

Autorizzazione all'organismo Lloyd's Register Group LTD all'esercizio delle attività di ispezione e controllo del naviglio nazionale non soggetto alle convenzioni internazionali. (22A05665) ..... Pag. 49

Ministero  
dello sviluppo economico

DECRETO 12 agosto 2022.

Applicazione dello strumento agevolativo dei Contratti di sviluppo delle disposizioni previste dalla sezione 2.6 del «Quadro temporaneo di crisi per misure di aiuto di Stato a sostegno dell'economia a seguito dell'aggressione della Russia contro l'Ucraina» nonché modifiche al decreto 9 dicembre 2014 in materia di semplificazione del procedimento amministrativo e programmi di tutela ambientale. (22A05663) ..... Pag. 53

**D.P.C.M. del 14.9.22**  
**“programma di**  
**investimenti INAIL**

**Publicato sulla G.U del**  
**10.10.2022**

# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Finanziamenti

AGGIORNAMENTO DELL' ELENCO (ALLEGATO B) AL D.P.C.M. 4 FEBBRAIO 2021				
REGIONE	AZIENDA	PRESIDIO/OSPEDALE/ PADIGLIONE	TIPO INTERVENTO	STIMA
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'		Istituto Superiore di Sanità	Realizzazione di un nuovo polo scientifico-tecnologico facente capo all'Istituto superiore di sanità	€ 192.695.769,50
CALABRIA	AO "Annunziata" Cosenza	Nuovo Ospedale di Cosenza	Realizzazione di un Nuovo Ospedale	€ 30.600.000,00
CALABRIA	AO "Pugliese-Ciaccio" Catanzaro	Nuovo Ospedale di Catanzaro	Realizzazione del Nuovo Ospedale di Catanzaro	€ 86.800.000,00
LOMBARDIA	ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	P.O. SPEDALI CIVILI - Padiglione Policlinico Satellite	Riqualificazione del Padiglione "Policlinico Satellite" del PO Spedali Civili	€ 169.975.000,00
PIEMONTE	ASL Città di Torino	Città di Torino	Realizzazione Nuovo Ospedale	€ 185.000.000,00
PIEMONTE	ASL TO4	Ospedale di Ivrea	Realizzazione Nuovo Ospedale	€ 140.000.000,00
PIEMONTE	ASL VC	S. Andrea	Realizzazione Nuovo Ospedale	€ 155.000.000,00
PIEMONTE	ASL CN1	CNI Savigliano	Realizzazione Nuovo Ospedale	€ 195.000.000,00
PIEMONTE	AO SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo	SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo	Realizzazione Nuovo Ospedale	€ 300.000.000,00
PIEMONTE	AO S.Croce e Carle di Cuneo	S.Croce e Carle di Cuneo	Realizzazione Nuovo Ospedale	€ 310.000.000,00

**Stanziamiento di 300 milioni per la realizzazione dell'ospedale di Alessandria**



# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Procedura istruttoria con INAIL

**INAIL**

ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE  
CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO

DIREZIONE CENTRALE  
PATRIMONIO

Ufficio investimenti e  
disinvestimenti immobiliari

### Classificazione della Dcp

**Processo:** Gestione Immobili

**Macroattività:** Acquisti

**Attività:** Documentazione istruttoria

**Tipologia:** Corrispondenza con Ministeri, Agenzie e altre P.A.

**Metafascicolo:** Edilizia Sanitaria

**Sottofascicolo:** 2023

Spett.li

AO SS Antonio e Biagio e Cesare Arrigo  
asoalessandria@pec.ospedale.al.it

Regione Piemonte  
Direzione Sanità e Welfare  
sanita@cert.regione.piemonte.it

**Oggetto:** Interventi urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria (art. 1, commi 602 e 603, L. 232/2016; art. 56 bis D.L. 77/2021; d.p.c.m. 14 settembre 2022). Realizzazione di un nuovo ospedale nella città di Alessandria. Avvio istruttoria.

# Nuovo ospedale Hub provinciale

## Procedura istruttoria con INAIL

Con riferimento alle iniziative di cui all'oggetto, il **d.p.c.m. del 14 settembre 2022** ha dichiarato valutabili, nell'ambito dei piani triennali di investimento di questo Istituto, le iniziative urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria individuate nell'elenco allegato al decreto stesso.

Dal momento che l'iniziativa di interesse di codesto Ente è ricompresa nei sopracitati elenchi per **l'importo di € 300.000.000,00** si ritiene opportuno chiarire alcuni aspetti fondamentali dell'iter di realizzazione degli investimenti proposti.

In sintesi, la realizzazione delle iniziative proposte seguirà il seguente percorso:

- l'ente proponente, come chiarito nel citato d.p.c.m., **dovrà presentare a INAIL un progetto appaltabile** ai sensi dell'articolo 59 del decreto legislativo n. 50 del 18 aprile 2016 e s.m.i.. Al riguardo, si rappresenta che la verifica e la validazione del progetto sviluppato dall'ente avverranno a cura del responsabile del procedimento individuato da INAIL, in contraddittorio con i progettisti e il RUP incaricato dall'Ente per coordinare e sovrintendere alla fase progettuale;
- a seguito della validazione del progetto ed alla valutazione della compatibilità tecnica, economica e finanziaria dell'investimento approvata dagli Organi dell'Istituto, si potrà procedere **all'acquisto dell'area/dell'immobile oggetto dell'intervento di costruzione/riqualificazione e al rimborso all'ente proponente delle spese tecniche sostenute per la predisposizione della progettazione da porre a base di gara;**

### 1. Progetto appaltabile

### 2. Acquisto area oggetto dell'intervento di costruzione



## Nuovo ospedale Hub provinciale

### Procedura istruttoria con INAIL

**Entro il 30 settembre  
aggiudicazione incarico  
di progettazione del  
PFTE e successivi livelli  
di progettazione**

Nel dettaglio, per quanto riguarda la fase di progettazione, occorre che per ciascun intervento sia rispettata la seguente tempistica:

- **Aggiudicazione appalto per l'affidamento a terzi del Progetto di fattibilità tecnico-economico e degli altri livelli di progettazione (eventuale): 30 settembre 2023.**
- **Conclusione del Progetto di fattibilità tecnico-economico: 30 giugno 2024.**
- **Consegna del progetto definitivo per la verifica da parte dell'Operatore Economico incaricato da INAIL: 31 dicembre 2025.**
- Verifica del progetto con esito positivo (l'iniziativa viene archiviata se i progettisti non rispondono alle richieste di integrazioni nei tempi richiesti dal verificatore e comunque dopo il terzo rapporto di verifica con esito negativo): **30 giugno 2026.**
- Consegna del progetto esecutivo per la verifica da parte dell'Operatore Economico incaricato da INAIL: **31 marzo 2027.**
- Verifica del progetto con esito positivo (l'iniziativa viene archiviata se i progettisti non rispondono alle richieste di integrazioni nei tempi richiesti dal verificatore e comunque dopo il terzo rapporto di verifica con esito negativo): **30 settembre 2027.**

# 3

**Analisi delle aree e scelta del sito di  
localizzazione del nuovo ospedale HUB  
della provincia di Alessandria**



Google



Ospedale civile

Ospedale infantile

Area 1

Area 2

Google



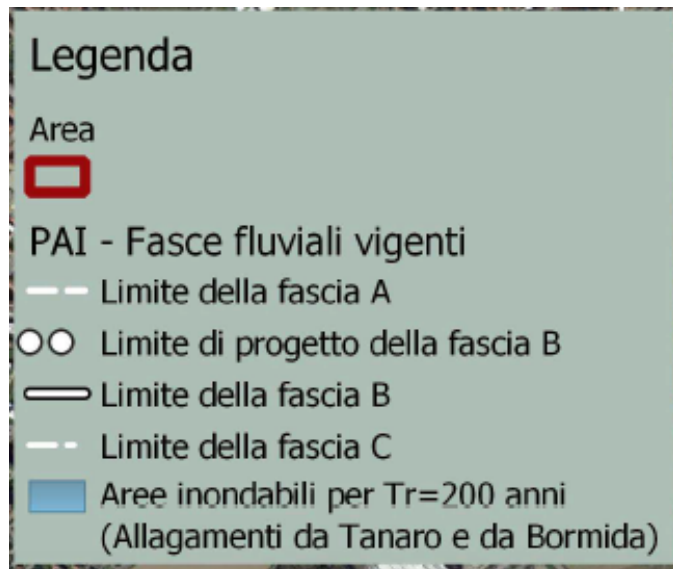
Ospedale civile

Ospedale infantile

Area 1

Google

**Area 1**  
**Attualmente destinata ad**  
**aviosuperficie**



## Analisi delle area 1

E' stata avviata una ricognizione delle aree per la localizzazione del nuovo ospedale identificando, in una prima fase, quella dell'Aeroporto di Alessandria.

Dagli approfondimenti di natura idrogeologica è emerso che i tempi di attuazione del programma di interventi per la messa in sicurezza idraulica dell'area dell'aeroporto, **non è compatibile** con i tempi di realizzazione dell'ospedale.

Infatti risultano necessarie le seguenti linee di assetto di progetto per la protezione dell'area, con costi ingenti, attualmente non finziati:

1. abbassamento della soglia della Cittadella;
2. realizzazione di una cassa di laminazione in loc. Solero, poco a monte di Alessandria;
3. la realizzazione di due casse di laminazione in località Rocchetta Tanaro;
4. la sistemazione del tratto urbano di Alessandria nonché i rialzi arginali necessari a garantire un franco adeguato rispetto alla piena di progettoi



Ospedale civile

Ospedale infantile







Area 2

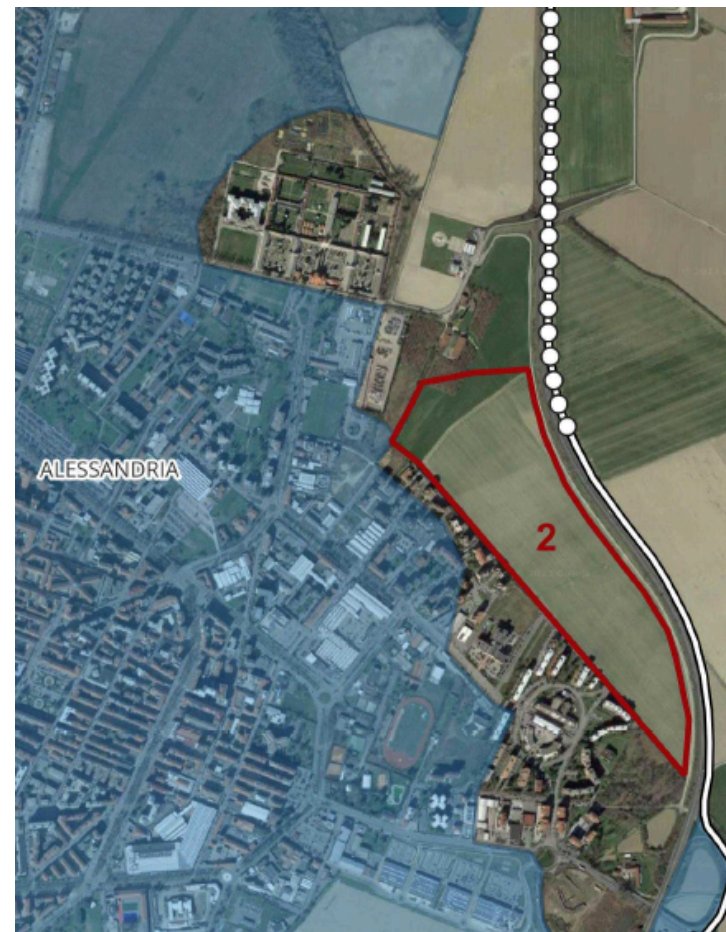
Google



**Area 2**  
**Attualmente destinata ad usi**  
**agricoli**

**Legenda**

-  Area 2
- PAI - Fasce fluviali vigenti
  -  Limite della fascia A
  -  Limite di progetto della fascia B
  -  Limite della fascia B
  -  Limite della fascia C
-  Aree inondabili per  $Tr=200$  anni  
(Allagamenti da Tanaro e Bormida)



## Analisi delle area 2

La protezione dell'area 2 risulta più semplice e molto meno onerosa rispetto all'area 1, infatti c'è già un progetto definito con il Decreto 72/2022, prevede un adeguamento in quota degli argini in sinistra e destra idraulica nel tratto compreso tra il ponte della ferrovia Alessandria-Genova e il ponte della S.S.10.

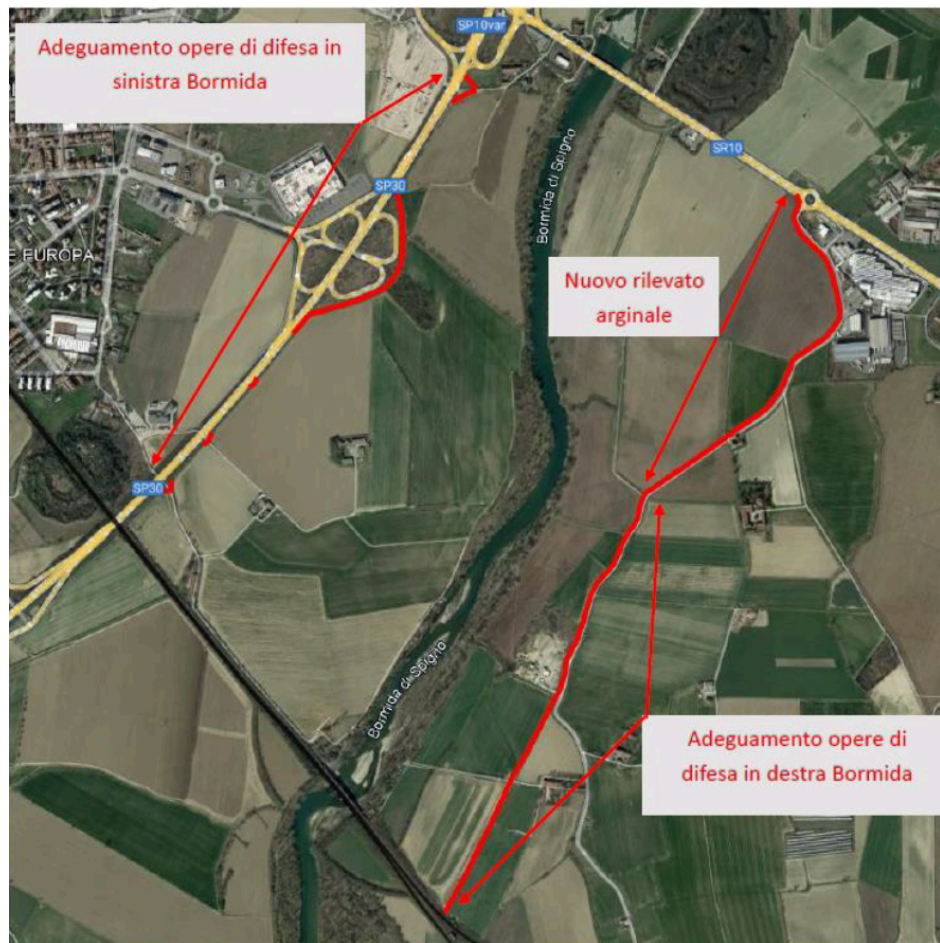
L'importo complessivo degli interventi in progetto ammonta a € 6.000.000,00 per gli interventi in sponda sinistra, funzionali a mitigare il rischio residuo proprio nell'Area 2", e 15 milioni per le nuove opere in destra

## Analisi comparativa delle aree

Nella tabella è riportato un confronto sintetico tra gli elementi di pericolosità idraulica e di pianificazione caratterizzanti le due aree.

Elementi caratterizzanti	Area 1	Area 2
<b>Fasce fluviali PAI</b>	Fascia C dietro a un limite di progetto della fascia B	Fascia C, parzialmente dietro a un limite di progetto della fascia B
<b>Aree di inondazione del PAI (Tr 200 anni)</b>	Sì	No
<b>Scenari pericolosità del PGRA</b>	Area a media probabilità di allagamento (M)	Area a scarsa probabilità di allagamento (L)
<b>Effetti evento alluvionale 1994</b>	Interamente inondata, assenza di informazioni puntuali sulle altezze d'acqua raggiunte ma, considerato l'intorno, presumibilmente rilevanti	Non inondata a parte una limitata porzione a nord dell'area, assenza di informazioni puntuali sulle altezze d'acqua raggiunte ma, considerato l'intorno, presumibilmente non troppo elevate
<b>Classi di pericolosità del PRGC (ex Circolare PGR 7/lap )</b>	IIIB $\alpha$	II $\alpha$ , IIIB $\alpha$

## Opere idrauliche sull'area 2



## Analisi comparativa delle aree

Dal confronto tra tutti gli elementi considerati (eventi storici, modellistica idraulica, pianificazione di bacino), emerge con chiarezza che, sotto l'aspetto della pericolosità idraulica, l'area 2 presenta una maggiore idoneità alla realizzazione dell'ospedale.

Inoltre, con interventi di importo relativamente contenuto (ad es. chiusura dei fornicati della tangenziale) si potrebbe raggiungere un grado di protezione ancora superiore.

**Grazie per l'attenzione**